

# ENTREVISTAS

CONSEJEROS LESLIE BRIDSHAW Y LUIS VALENZUELA



# Consejera Leslie Bridshaw Araya

*“Leslie es una persona optimista,  
resiliente, muy apasionada respecto de las  
cosas en las cuales cree y es consecuente  
con ellas”*





Consejera  
Leslie Bridshaw Araya

**Académica y Coordinadora de Vínculos Escuela de Ingeniería Comercial de la Universidad de Valparaíso y Consejera Consejo de Especialidad Ingeniería Comercial y Gestión Colegio de Ingenieros de Chile A.G.**

Leslie Bridshaw es una mujer de muchas actividades y en contacto con jóvenes y profesionales relacionados al fomento productivo, educación y Pymes.

En su corazón hay una fuerte orientación social y de colaboración por lo que quisimos conocer un poco más de su vida personal y profesional. Su madre es de Valparaíso, de profesión Profesora de la primera generación de la Escuela de Pedagogía de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso donde también Leslie está ligada desde hace años; su padre profesor normalista.

La familia de Leslie ha estado liderada por mujeres fuertes, emprendedoras y activas socialmente, su abuela enviudó cuando sus tres hijas eran muy pequeñas y su madre, quien tuvo dos hijas, se separó cuando ellas también eran pequeñas.

Su madre, Directora de Escuela, es su referente en cuanto a compromiso, consecuencia y trabajo, Leslie la recuerda levantándose temprano, disputando el tiempo entre el trabajo y el hogar, una mujer líder que veló por

la educación de sus hijas y de los niños vulnerables de la escuela que dirigía.

Algunos de los valores de su madre que impactaron en su vida, fueron su valentía y autenticidad para vivir con sentido y contenido. De ella heredó su compromiso que pone al servicio en los programas de fomento que ejecutó y en la metodología de aprendizaje y servicio que emplea con sus alumnos.

Tiene una hermana, Susan, ella también es Ingeniera Comercial de la Universidad de Valparaíso. Hace 14 años viajó de vacaciones a Europa con su madre y fue abducida por pueblo de Tarifa donde vive y desde donde contempla el Atlántico y el Mediterráneo y a lo lejos el continente Africano. Actualmente, Susan tiene una tienda boutique étnica donde exhibe artículos y prendas exclusivas traídas de Latinoamérica, India, Paquistán, Marruecos, entre muchos otros países.

Cada invierno Leslie viaja a visitar a su hermana y a disfrutar del verano andaluz, sus paisajes, gente y su multiculturalidad, le encanta viajar.



En su infancia Leslie recuerda su timidez y también los paseos familiares y veranos con olor a fruta y a rayito de sol. Sus juegos fueron simples, rodar por las dunas, andar en bicicleta, patinar y armar casas en los árboles con sus vecinitos, con quienes pasaba largas tardes de vacaciones jugando al aire libre.

Algunas de las frases que le gusta utilizar a Leslie son; “A escala humana”, “Cada día tiene su afán” y “... después de todo, mañana será otro día”, dan sentido a su vida.

De los lugares que ha visitado, recomendaría Egipto por su historia, arquitectura, la multiculturalidad y su misterio.

Hoy Leslie se define como una mujer agradecida, a la que le gusta descubrir, el silencio, la libertad, la colaboración, enfrentar los sufrimientos y disfrutar las diferencias.

Estudiar Ingeniería Comercial para Leslie fue más algo fortuito, lo descubrió al tiempo que ejerció en el ámbito del fomento productivo, trabajó en programas

de Corfo, en el Ministerio de Economía y actualmente en la Escuela de Ingeniería Comercial, vinculándose a proyectos de emprendimiento con enfoque de género principalmente. Las áreas de Ingeniería Comercial preferidas para Leslie son el fomento productivo orientado a las empresas de menor tamaño, pues ponen en tensión la creatividad e innovación con mínimos recursos económicos para desarrollar el máximo de fortalezas y capacidades dirigidas a este tamaño de empresas y en los territorios en los que se encuentran. Participa como Consejera del Consejo de Especialidad de Ingeniería Comercial y Control de Gestión por la posibilidad que le permite el gremio para aportar a la disciplina y el acceso a las redes de colaboración que se generan.



Su madre incentivó la pasión por la lectura. En su casa siempre hubo muchos libros y enciclopedias, una de ellas era “Lo sé todo”, los que ocupaba en sus tareas y dibujos como modelo en los concursos de pintura que le gustaba participar. Recuerda con especial nostalgia los cuentos mágicos, con lengüetas y castillos que se encumbraban entre las páginas al navegar por ellas.

Algunas de las frases que le gusta utilizar a Leslie son; “A escala humana”, “Cada día tiene su afán” y “... después de todo, mañana será otro día”, dan sentido a su vida.

De los lugares que ha visitado, recomendaría Egipto por su historia, arquitectura, la multiculturalidad y su misterio.

Hoy Leslie se define como una mujer agradecida, a la que le gusta descubrir, el silencio, la libertad, la colaboración, enfrentar los sufrimientos y disfrutar las diferencias.

Estudiar Ingeniería Comercial para Leslie fue más algo fortuito, lo descubrió al tiempo que ejerció en el ámbito del fomento productivo, trabajó en programas de Corfo, en el Ministerio de Economía y actualmente

en la Escuela de Ingeniería Comercial, vinculándose a proyectos de emprendimiento con enfoque de género principalmente.

Las áreas de Ingeniería Comercial preferidas para Leslie son el fomento productivo orientado a las empresas de menor tamaño, pues ponen en tensión la creatividad e innovación con mínimos recursos económicos para desarrollar el máximo de fortalezas y capacidades dirigidas a este tamaño de empresas y en los territorios en los que se encuentran.

Participa como Consejera del Consejo de Especialidad de Ingeniería Comercial y Control de Gestión por la posibilidad que le permite el gremio para aportar a la disciplina y el acceso a las redes de colaboración que se generan.



Leslie mira actualmente a Chile como un país en crecimiento en lo económico, social y cultural y por lo tanto, con un sinnúmero de desafíos por mejorar como las desigualdades y el aprovechar de forma sostenible sus recursos. Le gustaría que fuese un país menos individualista, una sociedad más vivible, inclusiva, equitativa y colaborativa. Que se valore más el desarrollo de las habilidades y competencias emprendedoras, la autoconfianza, la motivación al logro, el trabajo en equipo y la filiación. Analiza que aún con esfuerzo público, el 78% de las empresas en Chile son microempresas, las que facturan el 2,2% de la producción y contratan al 42% de la población

económicamente activa. A lo que se suman más de 800 mil emprendimientos informales.

La gran empresa que es el 1% del total factura más del 80% de la producción y solo contrata al 20% de la población. Entonces, ve que el desafío es grande, la desigualdad, que es multidimensional es explicado en parte por la productividad, la que podría encontrar solución en políticas que aboguen por la homogeneidad productiva, la asociatividad y los desarrollos económicos locales.

Reflexiona sobre la Agenda 2030, a través de los ODS, pone al centro del desarrollo sostenible al ser humano

y Chile debiera buscar nuevos pactos sociales para responder a estos objetivos, para ello hay que revisar las relaciones y los impactos entre las políticas sociales y productivas, pues actualmente las brechas entre las microempresas y las grandes no se están cerrando.

Para Leslie, el Colegio de Ingenieros como asociación gremial tiene una gran oportunidad de poner en relevancia la profesión, significar los aportes individuales al servicio de la colectividad. Mejorar las redes de empleo, ampliar los espacios de reflexión, compartir las experiencias de los socios, mejorar la comunicación, consultar y participar las necesidades de los Ingenieros y actuar con compromiso y responsabilidad.

Su interés de participación en el Colegio es replicar las actividades en regiones, darle relevancia los temas regionales, aumentar la participación de los socios, aumentar la membrecía y mejorar la comunicación.

En la ejecución de su profesión, Leslie ha aprendido que lo que se hace con pasión y convicción multiplica los resultados y beneficios, y que trabajar en lo que nos gusta nos hace felices. Para ella el fracaso es lo único que nos permite mejorar y extendernos, las debilidades solo se pueden superar cuando se conocen. El fracaso hace conscientes a las personas, permite reflexionar y a partir de allí crecer y entonces continuar hacia nuevas lecciones de vida.



Considera relevante destacar en el trabajo profesional y gremial, los pactos sociales y económicos que debiesen sustentarse y dialogar con el enfoque de Desarrollo Económico Local para avanzar hacia la disminución de la vulnerabilidad de las familias cuyos ingresos dependen de la microempresa, en correlato con el fortalecimiento e iniciativas que contribuyan al desarrollo particular de las localidades en las cuales las iniciativas se insertan, considerando los factores relevantes en las dimensiones productivas, sociales y político culturales.

Finalmente para Leslie el desafío que ve como Ingenieros Comerciales, está en poner al servicio de las organizaciones sociales, económicas y ambientales, una visión holística y sistémica. Enfatiza en los objetivos del Desarrollo Sostenible que hoy en día requieren de profesionales creativos e innovadores para buscar soluciones a la reducción de la desigualdad, la baja productividad, el trabajo digno, las dimensiones de las ciudades y comunidades más sostenibles, el mayor uso de energías limpias.



Leslie con su madre, hermana y la vista a Marruecos desde España



# Consejero

## Luis Valenzuela Camus

*“Un día ideal para Luis es cuando puede compartir en familia, ya sea en un paseo, las vacaciones, un almuerzo o simplemente en algún momento del día donde todos puedan estar juntos compartiendo las alegrías y tristezas”*







Consejero  
Luis Valenzuela Camus

## Consejeros de Especialidad de Ingeniería Comercial y Control de Gestión

Fue un grato momento poder entrevistar al Consejero e Ingeniero Comercial Luis Valenzuela Camus que en diciembre pasado cumplió 50 años de vida y desde su nacimiento ha sido la ciudad de Antofagasta la que lo ha acogido, contenido y donde ha disfrutado de su vida hasta hoy.

Sus padres se conocieron en Antofagasta y sus abuelos provenían de las regiones IV y VII y viajaron al norte por motivos laborales.

Su padre, Administrador Público de la Universidad de Chile y su madre dedicada en su totalidad al cuidado y crianza de Luis y su hermano. Hoy les acompaña su Madre, ya que su Papá falleció hace 10 años. Recuerda y rescata su constante ocupación y amor, entregándoles valores como la honestidad, la responsabilidad, el amor a la familia, el respeto por el otro, los que atesora y guían su actuar, la forma de enfrentar su vida y de relacionarse con los demás. Los roles diferían pero se complementaban a la perfección, su madre representaba la preocupación, el cariño, los deberes y atención permanente y su padre se ocupó de entregar recursos económicos al hogar, ser un guía y también el refugio emocional de la familia.

Los padres de Luis le entregaron una serie de valores que hasta el día de hoy marcan y guían su estilo de vida, entre ellos y principalmente la honestidad, la responsabilidad, el amor por la familia y el respeto por quienes le rodean y se relacionan con él que son los mismos que él valora en su vida y la de su familia.

Además de sus padres, su abuela paterna fue un referente para Luis con quién desde niño sintió una especial conexión y afinidad. La visitaba casi todos los fines de semanas y en esas reuniones familiares conversaban largas horas sobre distintos temas de actualidad, hecho que le motivaba mucho y que marcó positivamente su vida, que por aquel entonces sin saberlo en sus momentos de niño y adolescente, las conversaciones fueron marcando su gusto por la lectura y el interés de mantenerse informado sobre Chile y el mundo. Esto reforzó sus habilidades como estudiante de ingeniería comercial y obtuvo ventaja sobre este gusto por la lectura, al contrario de lo que ocurría a muchos de sus compañeros. Incluso hoy le reporta una oportunidad en la relación y crianza de sus hijos.

Luis tiene un hermano menor con 3 años de diferencia y ambos ingenieros comerciales. Crecieron en un barrio residencial donde muchas familias al igual que los padres de Luis, tenían hijos en edades similares por lo que desde niños y adolescentes, compartieron los mismos amigos y juegos. Como hermanos tienen

caracteres diferentes y a veces tenían sus diferencias, pero sus padres les enseñaron, que a pesar de éstas, siempre tenían que quererse y apoyarse ya que cuando ellos ya no estuviesen, su hermano sería la persona en la que el otro podría confiar y encontrar apoyo y amor incondicional, sea cual fuese su realidad.



Muelle de Antofagasta 1979

Fuente: facebook "Chile Antiguo" e Internet



## Luis y su hermosa familia

Su niñez fue una época muy hermosa que atesora y nunca olvida, donde su única responsabilidad era estudiar, porque todo lo demás lo proveían sus padres. Lo bonito de esta etapa, fue el recuerdo de sus primeras amistades y experiencias e impresiones respecto de la existencia de un mundo que era mucho más grande y diverso que el que constituía su familia. Su niñez transcurrió en un barrio residencial de la ciudad de Antofagasta, donde muchos matrimonios jóvenes como sus padres iniciaban una nueva vida y crianza de sus hijos, quienes se convirtieron en los primeros amigos que tuvo Luis. Compañeros de juegos donde la bicicleta, la playa, las conversaciones, el fútbol, entre otros, resultaban ser las principales entretenimientos.

Los momentos de niño han quedado grabados en la mente de Luis los que ha ido replicando con sus hijos. Sus padres siempre se esforzaron porque en los almuerzos y cenas estuvieran y compartieran todos juntos, eran ocasiones hermosas y una oportunidad para discutir y conversar acerca de distintos temas y problemas, que les afectaban como personas o familia. También recuerda las vacaciones en familia, especialmente cuando iban a casa de su abuela materna en la ciudad de Copiapó, Luis esperaba todo el año para que llegasen las vacaciones de verano, ya que era una instancia única donde podía

contar con la presencia de sus padres todo el día, además de contar con la compañía de sus abuelos maternos, tíos y primos que vivían en la ciudad de Copiapó. Otro de los recuerdos especiales siendo niño, eran las celebraciones de Navidad, era un momento mágico y de unión familiar que podía compartir con sus padres y hermano.

Un día ideal para Luis es cuando puede compartir en familia, ya sea en un paseo, las vacaciones, un almuerzo o simplemente en algún momento del día donde todos puedan estar juntos compartiendo las alegrías y tristezas.

Le gusta mucho caminar por la costanera de su querida ciudad de Antofagasta porque le permite, cuando está sólo, reflexionar respecto de distintos temas que le preocupan y ocupan. Cuando va acompañado de su señora o hijos, las caminatas son una bonita ocasión para tener conversaciones abiertas respecto de distintos temas de una manera más relajada y tranquila. Leer también está entre sus preferidos y que incentiva también en sus hijos, no tiene un área de interés específica porque lee distintos temas como pueden ser de ciencia ficción, historias, reportajes, biografías de grandes personajes y sucesos, arquitectura u otros.



“Si Luis tiene que elegir tres palabras que le gusten y le hagan sentido en su vida, serían familia, sueños y fortaleza.

**Familia:** La familia es la base de su vida, es la fuerza que le empuja y motiva todas las acciones que realiza, además representa el amor desinteresado y leal que está en él y que le acompañarán por siempre.

**Sueños:** Desde el punto de vista de las metas u objetivos que Luis se ha trazado en la vida para alcanzar la auto-realización, ya sea en el plano personal, profesional o social. Las metas fijadas representan un faro de luz que guía en la oscuridad (incertidumbre de la vida) para alcanzar lo deseado.

**Fortaleza:** En la vida no todo sale como uno quisiera y es en estos momentos, cuando la fortaleza interior de Luis, cobra vital importancia en el sentido de tener la capacidad de salir adelante ante la adversidad y no rendirse ante los problemas, por muy grandes que estos parezcan”...

De los viajes y vacaciones que ha disfrutado Luis con su familia, lo primero que nos recomienda es conocer Chile. Con su familia se han dado cuenta que a pesar de estar en el mismo país, cada ciudad o pueblo tiene su propia cultura y costumbres, que a veces difieren bastante entre una localidad y otra. Este conocimiento de las personas y sus culturas en cada ciudad les ha enriquecido como familia al tener una visión más amplia y real de nuestro país y su gente, incluso a sus hijos este conocimiento les han apoyado bastante en las temáticas del colegio, sobre todo las que dice relación con historia y geografía, ya que ellos relacionan muy bien la lectura de sus materias con lo que han conocido personalmente, como lo son sitios históricos, ciudades, lugares turísticos, entre otros.

Hoy Luis se define como una persona con distintos roles, padre, esposo, hijo, hermano, profesional, jefe, amigo, entre otros que con el paso del tiempo ha ido madurando y teniendo una visión diferente de la vida y de quienes le rodean. Valorando y entendiendo las enseñanzas de sus padres, tratando a la vez de ser un buen padre, esposo, profesional y amigo. Para mí en lo personal cuando le hice la entrevista a Luis me inspiró mucha paz.

Desde los 17 años, y cuando estaba en tercero medio, decidió su carrera profesional, porque desde muy joven

tuvo interés en tener su propio negocio y la que más le acercaba a cumplir este sueño era Ingeniería Comercial, a su juicio, esta profesión le entregaría las competencias y herramientas técnicas necesarias para poder emprender en cualquier negocio.

Antofagasta sigue siendo una ciudad importante en la vida de Luis, le permitió crecer como profesional a través de los distintos sectores económicos como minero y de servicios a la minería y donde pudo proyectarse y crear las bases para crecer a otras ciudades del país, esto por la red de contactos que pudo establecer en la ciudad de Antofagasta. Además como ciudad, todavía tiene el privilegio de ser una ciudad de región y por su tamaño tiene acceso directo a autoridades, empresarios, jefes de servicios y otros, que le permiten a él y su empresa, generar una red de contactos de mucho valor para su labor como profesional, además por su trabajo y las distancias, tiene la posibilidad de almorzar y cenar todos los días con su familia.

Como Ingeniero Comercial, el área financiera es una de sus favoritas porque le ha permitido conocer una serie de fuentes de financiamiento existentes en el mercado, tanto para su negocio como para las inversiones personales. Pudo aprender y tomar ventaja al evaluar

la situación financiera personal y la de otros a la hora de conseguir financiamientos externos, sin necesidad de tener que esperar la respuesta de la institución financiera respecto del financiamiento solicitado ya que esto se puede deducir de los antecedentes financieros y comerciales del interesado en el crédito.

La segunda área que le gusta de su especialidad, es la de recursos humanos porque le han apoyado en sus actividades profesionales como la guía necesaria para trabajar con equipos de trabajo, sobre todo en lo que dice relación con los aspectos asociados a la legislación laboral y los temas de asignación de funciones y responsabilidades al interior del negocio.

Luis llegó al Colegio de Ingenieros de Chile en el año 1998 por una invitación personal del ingeniero don Rubén Borjas que en ese entonces era Presidente del Consejo Zonal Antofagasta del mismo Colegio y le motivó a ser parte de un proyecto gremial donde Luis podía aportar con sus conocimientos y experiencias profesionales desde el punto de vista de la ingeniería, al desarrollo y solución de problemas en la región de Antofagasta y así ha sido hasta hoy.

Luis considera que Chile es un país muy rico, que tenemos todo para ser un país desarrollado. Rico desde el punto de vista de la preparación de su gente, de los recursos naturales que posee, de su variedad de climas y paisajes, de su potencial turístico y energético, de sus instituciones, entre otros elementos que le dan la convicción de que están disponibles los recursos y elementos necesarios para salir adelante como país y de esta manera, lograr el desarrollo económico de manera sostenible en el mediano plazo.

Por otra parte, le gustaría vivir en un Chile con igualdad de oportunidades para todos, donde la condición social o la familia no marquen el destino de las personas, sino que sea la capacidad de éstas la que guíe su destino y les permita el acceso a las oportunidades que el país les brinda. Un país menos centralizado, donde las regiones tengan una autonomía real, en cuanto a recursos y poder de decisión de tal manera que sus autoridades puedan efectivamente tener la capacidad de apoyar y materializar las demandas de sus respectivas

comunidades locales.

Como comunidad de Ingenieros Comerciales y como Colegio de Ingenieros, Luis quisiera que tuviéramos la capacidad de proyectar nuestras ideas y opiniones al entorno social, porque considera que tenemos las competencias suficientes para efectuar aportes importantes a la comunidad. Esto permitiría ser parte activa y vinculante de la sociedad, aportando desde el conocimiento a la solución de los problemas que aquejan actualmente y definiendo proyectos que guiarán positivamente al país, por lo menos, para los próximos 50 años.

También es muy importante para Luis fortalecer el gremio mediante el incentivo al ingreso de ingenieros jóvenes que constituyen el recambio natural de las generaciones y que darán continuidad al Colegio de Ingenieros, con nuevas ideas y propuestas de desarrollo presente y futuro.

La carrera de Ingeniería Comercial en 20 años Luis la visualiza más acoplada a la tendencia mundial de trabajos con equipos multidisciplinarios, es decir, profesionales de distintas especialidades trabajando tras un objetivo común, por lo tanto se tendrá un Ingeniero Comercial más polivalente, con la obligación y responsabilidad de aportar con sus conocimientos a la solución de problemas con una naturaleza de carácter más global, en términos de los conocimientos y habilidades requeridas para resolverlos, donde se requerirá del concurso de profesionales de distintas especialidades para resolver estos problemas y desafíos que se presentarán. Por otra parte, considera que la realidad del mundo actual donde no existen fronteras físicas para el desplazamiento entre profesionales, la carrera de Ingeniería Comercial debería tender a una homologación con carreras similares del resto del mundo.

Le gustaría que el Colegio de Ingenieros, tanto a nivel nacional, como en la región de Antofagasta, fuera un referente importante y respetado en términos de sus propuestas técnicas de los problemas que aquejan a la comunidad, así como también, de sus oportunidades de desarrollo y crecimiento. Para él, es importante fortalecer el ingreso permanente de nuevos colegiados

porque serán agentes de cambio y aportes financieros y técnicos necesarios para continuar apoyando a las personas y al país.

En la vida profesional de Luis ha podido reflexionar acerca de conocer y relacionarse con distintos tipos de personas, en cuanto a su personalidad, educación, nivel socioeconómico, nacionalidad, entre otros. Este conocimiento permanente de las personas producto de su labor profesional, le ha llevado a la conclusión y lección de vida, que los conocimientos y habilidades de las personas que nos rodean se pueden perfeccionar o adquirir pero los valores que se aprenden y se traen desde la infancia y la familia no se pueden modificar o es muy difícil y de largo aliento tratar de cambiarlos, esta reflexión la ha podido constatar con todos los casos que en el último tiempo han remecido al país y que dicen relación principalmente con aspectos de corrupción y robo, ambos relacionados con los valores de las personas.

Le pregunté a Luis qué significa el error o los fracasos en la vida y a su modo de ver, cada fracaso es una lección de vida, que como experiencia le ha permitido aprender de ellos y corregir el rumbo, de tal manera que cuando se han vuelto a presentar las mismas situaciones, ha estado preparado y trata de no caer en los mismos errores. La vida para Luis es una constante de equivocaciones y fracasos, lo importante es saber verlo como una oportunidad de aprendizaje y de crecimiento.

Finalmente para Luis es importante destacar que como Colegio de Ingenieros, tenemos una oportunidad enorme de aportar con nuestros conocimientos y experiencias al desarrollo y crecimiento de nuestro país, por lo que debemos tener la capacidad de organizarnos y de trabajar en equipo, comprometidos y motivados por ser un aporte real y verdadero al desarrollo económico y sostenible de nuestras comunidades en las cuáles nos insertamos como Colegio a lo largo de todo nuestro país.

## Entrevistas realizadas por:



Odette Inostroza H.

Presidente del Consejo de Especialidad de Ingeniería Comercial y Control de Gestión del Colegio de Ingenieros de Chile A.G., Ingeniero Comercial, le motiva participar en proyectos que agreguen valor a las personas, en especial a los niños, orientados al aprendizaje transformacional, emprendimiento e innovación. Ha participado en Gerencias de Nuevos Negocios y de Recursos Humanos, cofundadora del Comité de Emprendimiento e Innovación del Colegio de Ingenieros, tiene 20 años de experiencia en asesorías empresariales, gerencias de Recursos Humanos y Desarrollo de Personas. Ha realizado voluntariados a empresas, colegios y a padres en distintas temáticas de desarrollo personal y gestión.