

The background of the slide is a photograph of four miners in a dark tunnel. They are wearing orange high-visibility safety vests over dark long-sleeved shirts, and light-colored hard hats with headlamps. Two of the miners are wearing respirators. They appear to be in conversation. A semi-transparent black horizontal bar is overlaid across the middle of the image, containing the text.

¿QUO VADIS, CODELCO?

ANDRÉ SOUGARRET L.
PRESIDENTE EJECUTIVO DE CODELCO
Agosto de 2023

M-G-M Presents

says
LIFE
MAGAZINE

"THE MOST COLOSSAL EVER!"

says
Look
MAGAZINE

QUO VADIS



COLOR BY **TECHNICOLOR**

Starring **ROBERT TAYLOR · DEBORAH KERR · LEO GENN and PETER USTINOV**

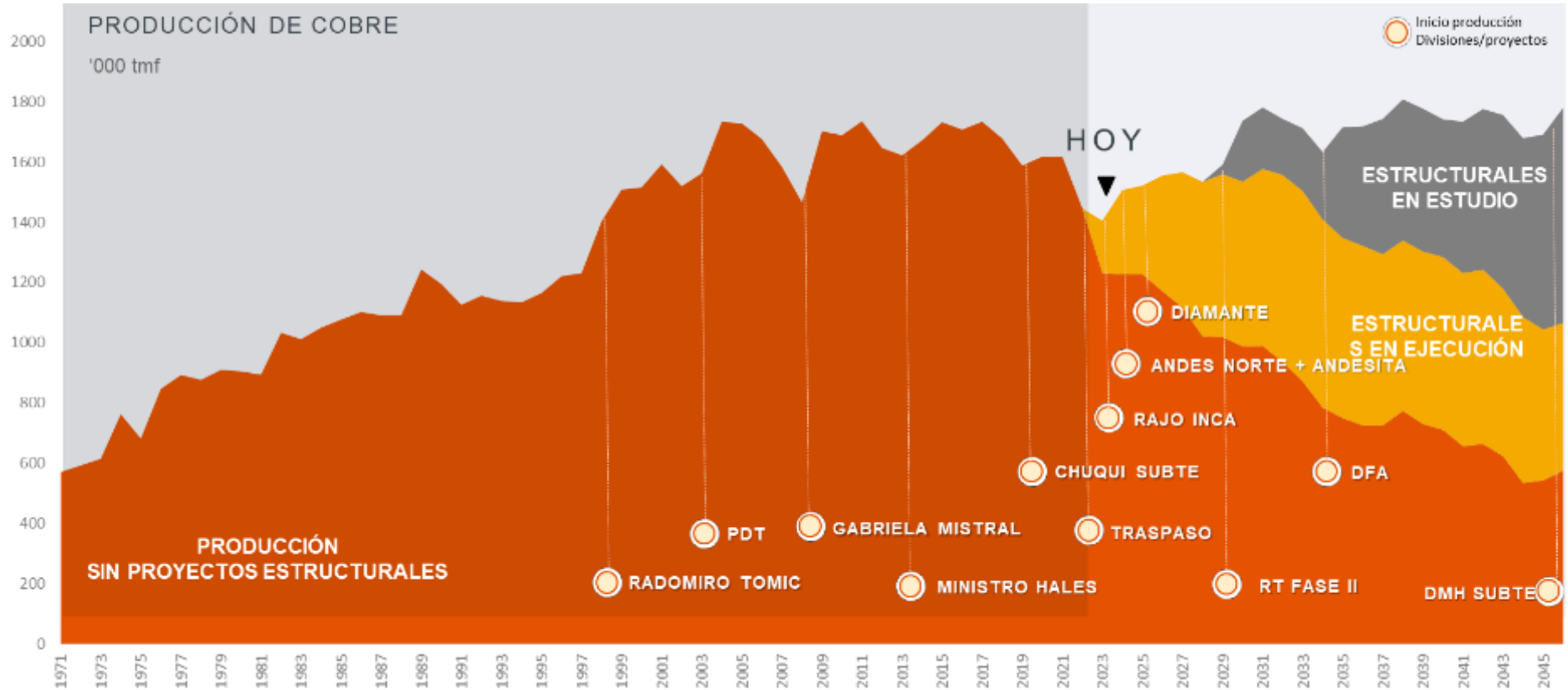
SCREEN PLAY BY JOHN LEE MAHIN · S. N. BEHRMAN · SONYA LEVIEV · Based on the Novel by HENRYK SIEKIEWICZ · DIRECTED BY MERVYN LeROY · PRODUCED BY SAM ZIMBALIST · AN M-G-M PICTURE



OPERACIONES DE MÁS DE 100 AÑOS

En la próxima década:

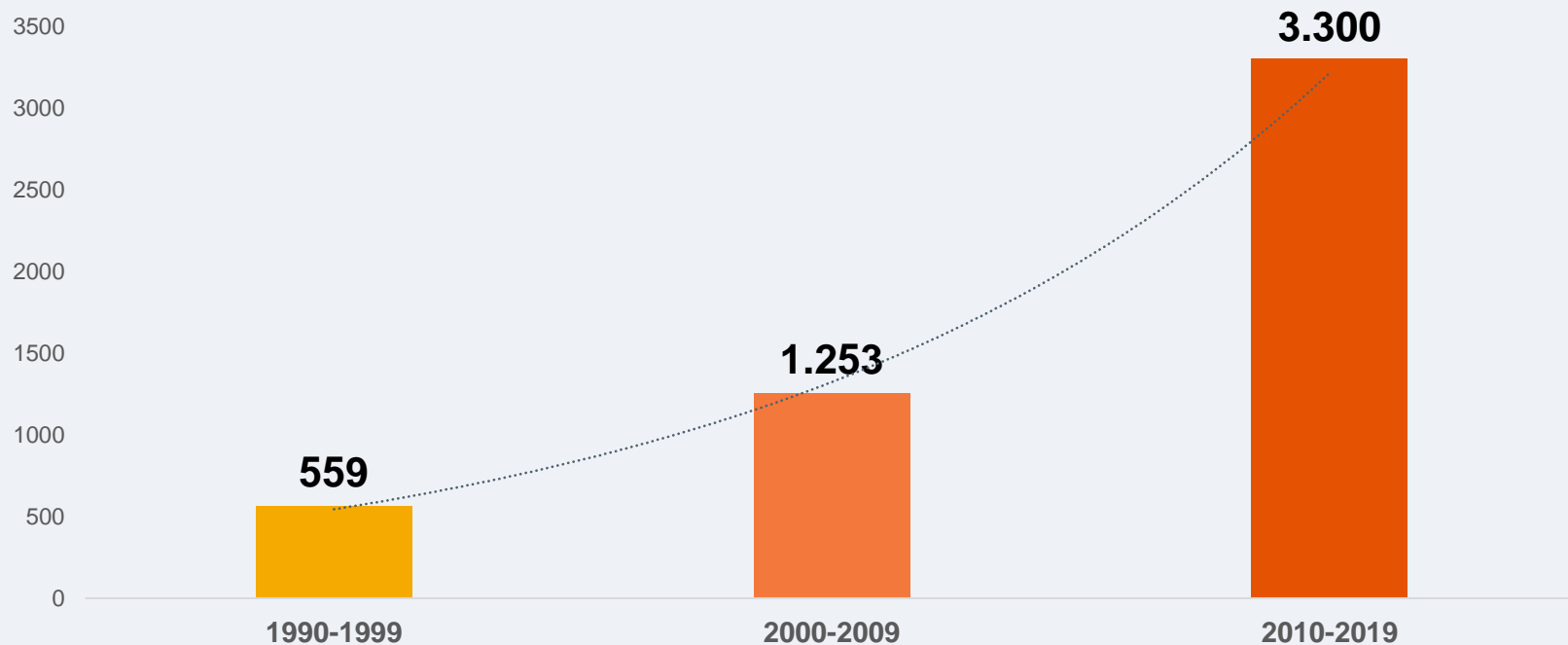
CODELCO DEBE REEMPLAZAR EL 50% DE SU PRODUCCIÓN



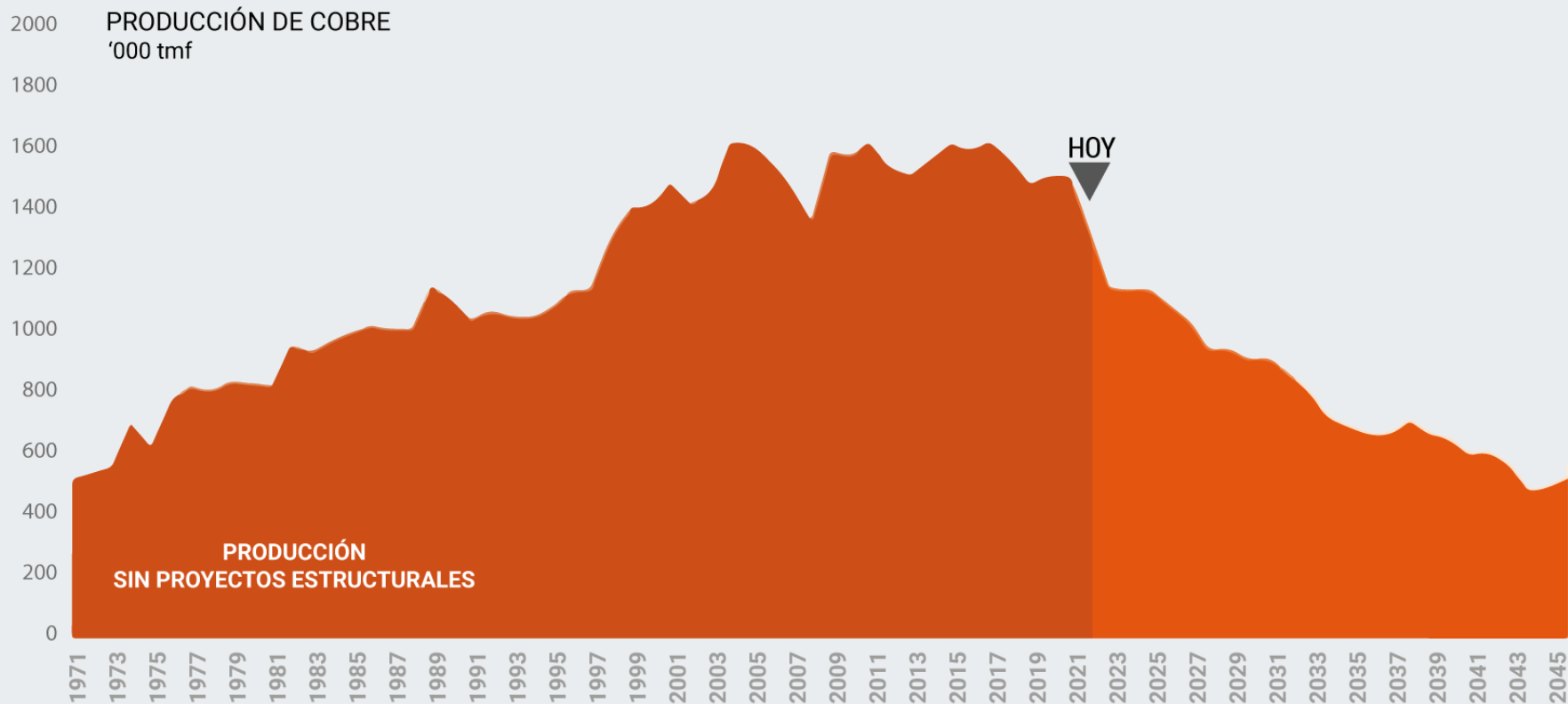
Nota: cifras no incluyen producción atribuible de coligadas mineras. Fuente: PND 2023

EN DOS DÉCADAS, CODELCO SEXTUPLICÓ SU NIVEL DE INVERSIÓN

Promedio anual por década, en millones de dólares



Sin proyectos estructurales, CODELCO SERÍA IRRELEVANTE



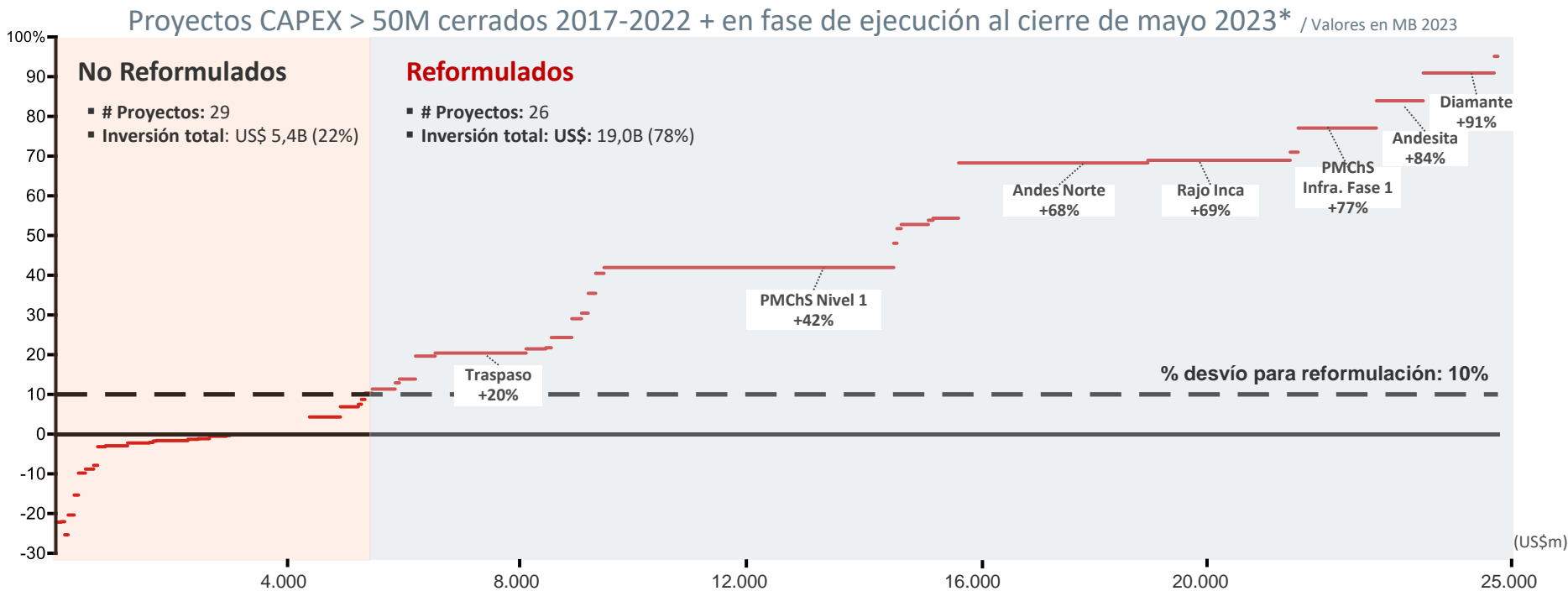
Fuente: PND 2023

COMPLEJIDADES

- Gran escala
- Frontera del conocimiento
- Minería subterránea
- Riesgos geotécnicos
- Brownfield
- Simultaneidad
- Inversión de largo aliento



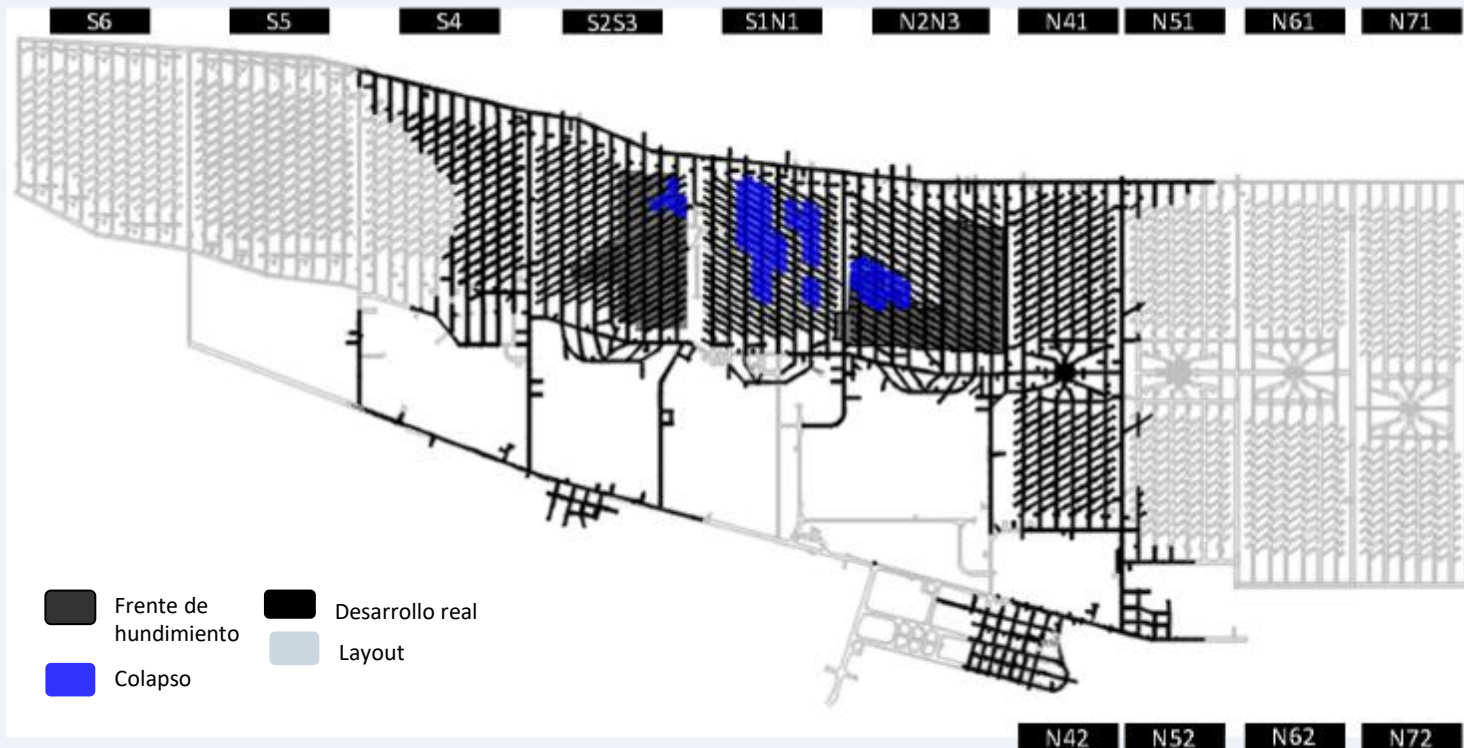
PROYECTOS ESTRUCTURALES EN EJECUCIÓN PRESENTAN LOS MAYORES DESVÍOS

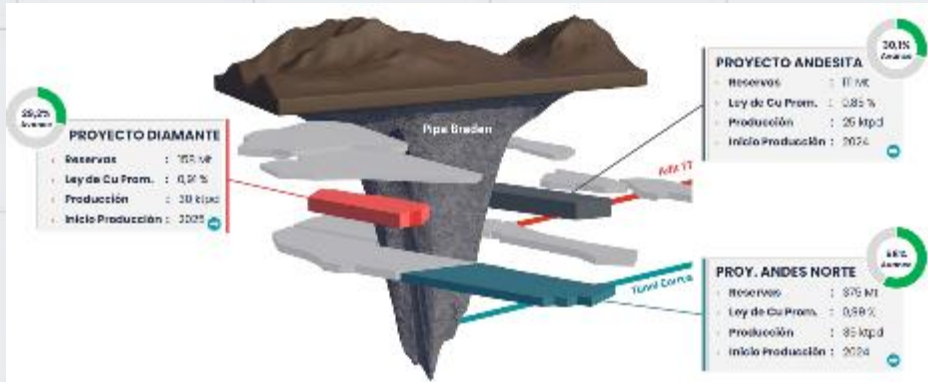


Los mega proyectos presentan grados de complejidad adicionales (escala, plazos, relevancia, capacidad)
 Los desvíos en CAPEX superan ampliamente los rangos de precisión de la clase de estimación

*Proyectos en reformulación, valores estimados a la fecha.

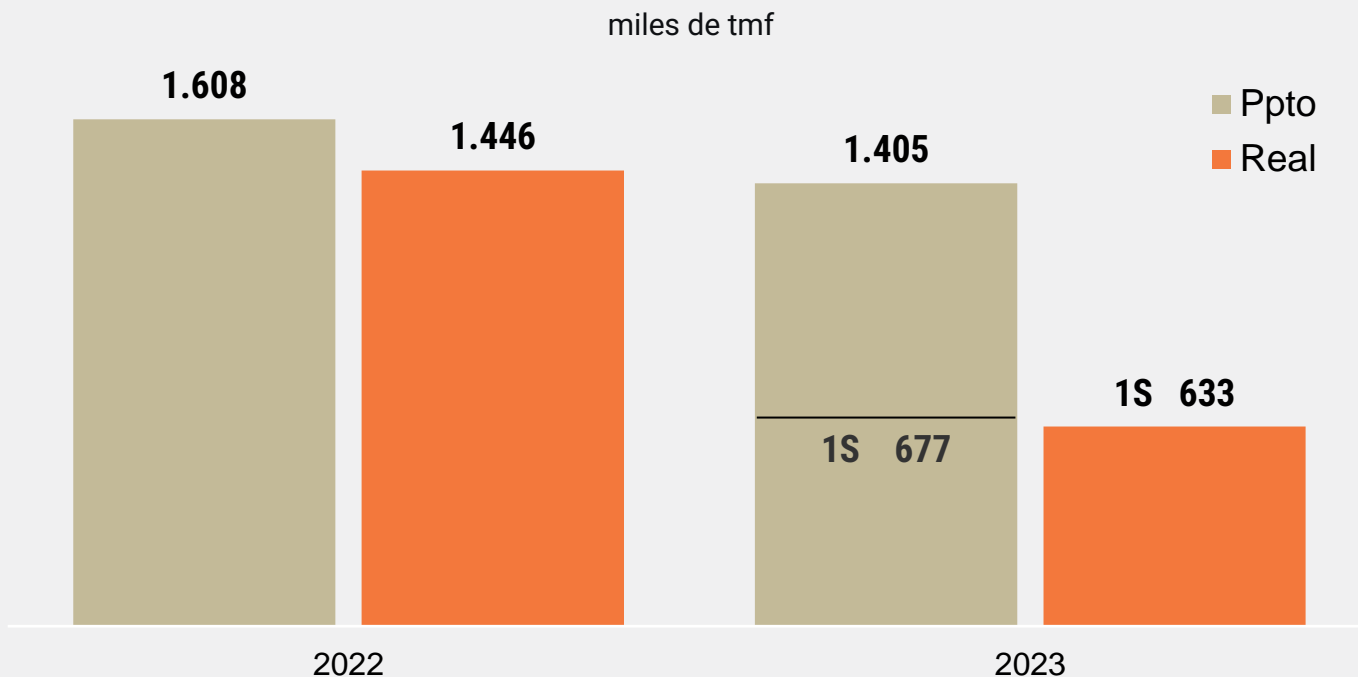
CHUQUICAMATA SUBTERRÁNEA NIVEL 1



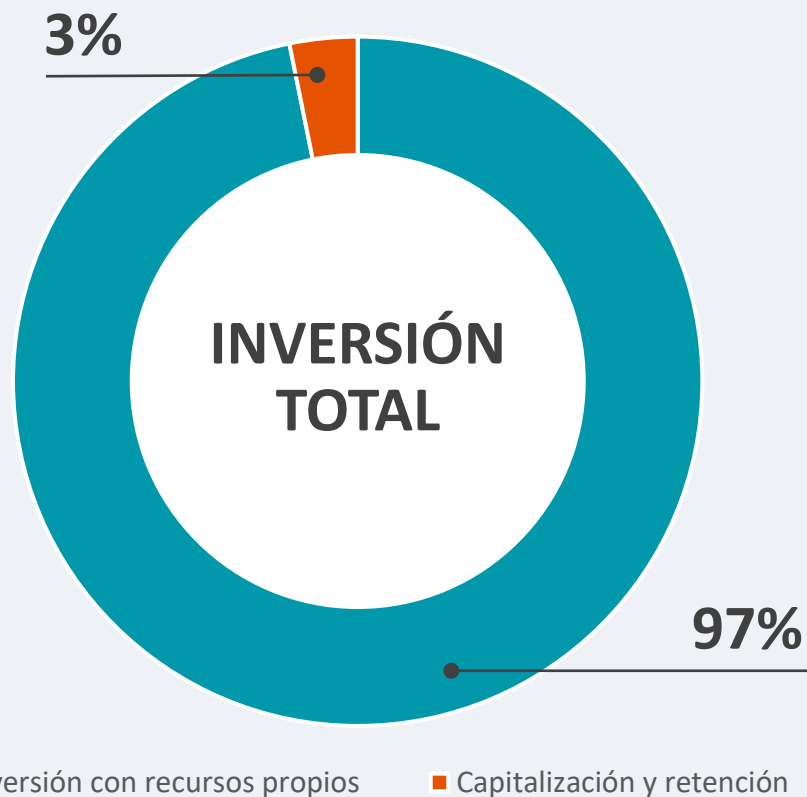


NUEVO NIVEL MINA

CAÍDA DE PRODUCCIÓN: 79% POR OPERACIONES, 21% POR RETRASOS DE PROYECTOS



**CARTERA DE
USD 99 MIL MILLS.
3% APORTADO
POR EL DUEÑO**



CON EL NIVEL DE INVERSIÓN PROMEDIO DE LA INDUSTRIA, LA DEUDA DE CODELCO SERÍA 20% DE LA ACTUAL

2010 – 2022 | EN MILLONES DE DÓLARES

RETENCIÓN DE UTILIDADES DE CODELCO Y LA INDUSTRIA

DEUDA CODELCO 2010	CIFRA EFECTIVA CAPITALIZACIÓN	RETENCIÓN EQUIVALENTE INDUSTRIA	DEUDA CODELCO 2022
6.346	2.495		17.182
		6.815 20%	10.367
		13.631 40%	3.552

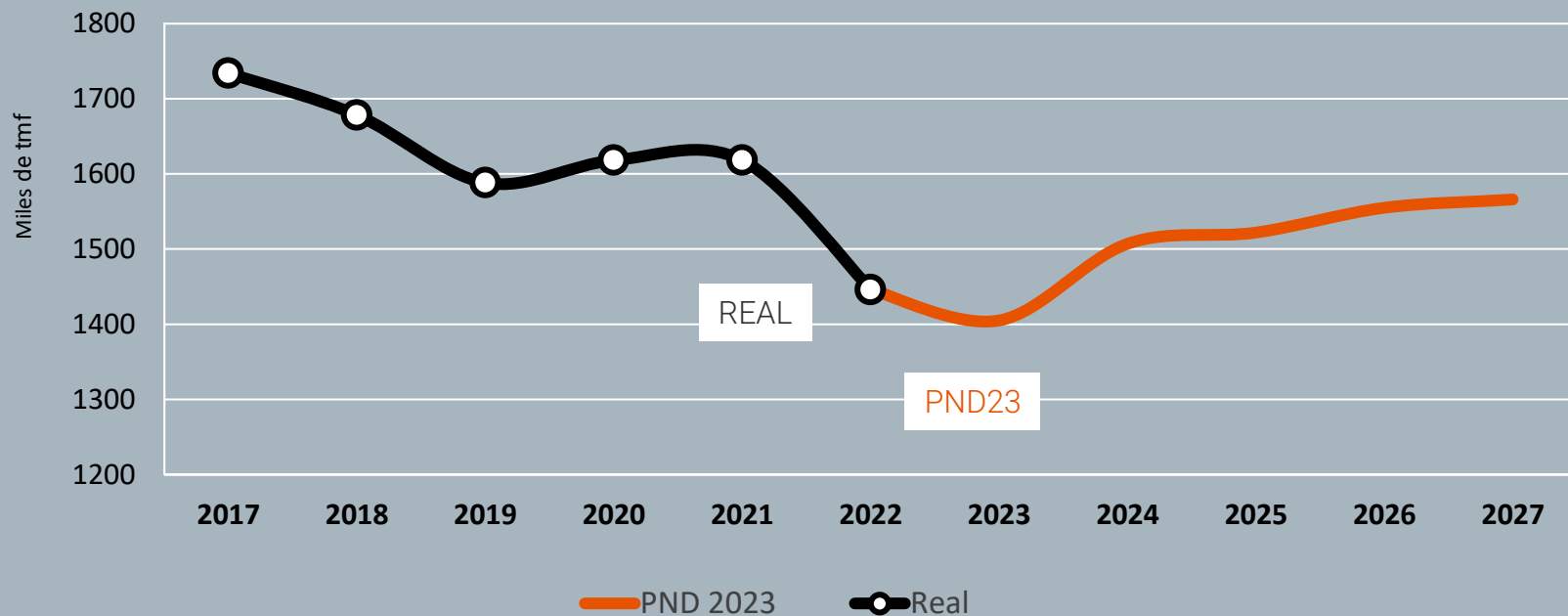
INTERFERENCIAS EN LA CONTINUIDAD OPERACIONAL

- Mantenciones postergadas
- Geotécnicas: deslizamiento de la “pared Este” de la mina de DMH
- Geometalúrgicas: minerales más complejos para lixiviar en Radomiro Tomic, uso de stock con minerales mixtos en DMH, etc.
- Ambientales/externos: eventos climáticos
- Mantenciones mayores de las FuRe
- Menores leyes de mineral y alimentación de algunas plantas con mineral de stock, también de baja ley.



2023 ES EL PEOR AÑO DE LA CURVA DE PRODUCCIÓN

EVOLUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN



PLAN 1: CONTINUIDAD OPERACIONAL



PLAN 2: REFORMULACIÓN DE PROYECTOS



APRENDIZAJES

- Focalización de VP en proyectos > USD 250 millones
- Mejor coordinación divisiones con proyectos
- Énfasis en ejecución
- Estandarización áreas de apoyo y gestión



¿QUO VADIS, CODELCO?

- Extenderemos la vida útil de nuestras operaciones
- Recuperaremos nuestros niveles productivos
- Bajaremos los costos
- Estabilizaremos la deuda
- Reduciremos nuestras inversiones
- Cumpliremos nuestro propósito

GRACIAS POR SU ATENCIÓN

